

发展改革工作

青年随笔 第3期

嘉兴市发展和改革委员会

2021年6月28日

目 录

【工作心得】

- 谈如何顺利完成身份转变、快速适应发改工作
- 在发规院的这段日子
- 学习强国心得体会

【工作心得】

● 谈如何顺利完成身份转变、快速适应发改工作

作为一名西安交大的博士选调生，很荣幸毕业后到市发改委战略与规划处（资源环境处）工作。初至发改，便感受到委里忙碌紧张的氛围，让人感到既新鲜又熟悉：新鲜的是面对全新的工作内容，需要构建新思路、摸索新方法；而熟悉的是委里与学校相似的快节奏工作作风，均需保持团结紧张、严肃活泼的状态以及对新知识、新理念的敏锐感知力与洞察力。

发改工作较为宏观全面，涉及方面较广，工作中不仅要学会低头拉车，更好学会抬头看路。在工作之余，我经常总结思考，在这样关乎国计民生的部门里面，如何能把工作做好。以下是我对于如何顺利完成身份转变、快速适应发改工作的一点浅见。

一是转变工作方式。学校科研通常是在特定领域精耕细研，而委里工作则需要同时面对多项任务，因此有必要锻炼推进多项工作的能力，并学会对任务的重要程度进行排序，优先解决最紧急的任务。此外，委里的任务通常会安排明确的时间节点，在制定工作计划时应预留充足的时间，不能有“踩点”思想，这需要平日里不断培养严格按照计划开展工作的执行力。在完成一项工作后，应尽快完成归档总结，然后迅速转入下一项工作。

二是提高工作效率。发改工作较为繁复，因此需要选择合适的工作方法，保证工作效率。在工作遇到疑惑时，应做到不耻下问，及时沟通，避免自己摸索导致的时间浪费及任务执行的偏差。而在

与多个部门沟通协调时，口头交流通常也比文字交流更加高效。

三是锻炼沟通能力。学校的科研工作通常是与仪器设备打交道，而当前工作中则更多的是与人交流。无论是上传下达，还是统计核查信息，都需要合理准确地表述自己观点。当传达上级指示或布置任务时需要注意用词准确、简洁易懂；而在主动推进工作时，则更需讲究说话艺术，学会充分调动各部门的积极性与创造性。

四是提高专注程度。发改的每一项工作都非常严谨，发布材料均需反复斟酌，来不得半点马虎。所以在平时工作时应注重耐心与细心的培养，不断锤炼自己对数据以及文字的敏锐程度。

五是保持学习热情。发改的许多工作具有较强的专业性与时效性，如碳达峰与碳中和、资源循环利用及数字平台建设等不同领域的内容，只有对这些工作内容深入了解，才能制定更加科学合理的规划。因此平日需加强知识汲取，做到与时俱进，不断更新自己的知识储备；同时勤于思考，努力挖掘嘉兴未来经济与产业发展的破局之路，为助推蝶变跃升、跨越发展贡献强有力的发改力量。此外，应注重已有素材的积累，做到“手中有粮，心中不慌”。

（战略与规划处 刘威志）

● 在发规院的这段日子

春节前夕，根据安排，我加入了市发展规划研究院的大家庭，负责主持财经所工作。新岗位，再出发。经过近6个月的学习和摸索，适应了当前的工作模式和节奏。现简单分享几点体会：

一是视野和知识面得到了极大拓宽。成立于1996年的发规院发展至今，业务范围几乎覆盖了嘉兴城市发展的每个重要领域，是一个能锻炼人、考验人的综合平台。一方面能涉足丰富多样的课题研究领域。年初至今，我们开展了地区生产总值预测分析、市级商务楼宇发展定位、市域空间治理数字化平台建设等课题研究，涉及的领域新、专业面广。为了更好地完成研究任务，我们全力以赴地去学习钻研、沟通请教，虽然放弃了很多休息时间，过程也很辛苦，但知识储备在快速地增加，我感到很充实。另一方面能获得大量学术交流的机会。因为课题研究需要，院里经常组织与各类研究机构、政府部门等座谈交流，使我得到了比以往更多向高手讨教的机会，在交流中汲取智慧，提升认知水平，获益匪浅。

二是深刻领会了合作赋能的重要性。记得年初，在团队建设年动员会上，委主要领导强调要加强团队建设。初次担任一个所的负责人，我经历了从单打独斗到带领团队的模式转变。首先是从自身做起，增强自信、责任和坦诚。财经所是院内唯一全员90后的所，对于带领这样一个百分百由同龄人构成的团队，我相信做到正确定位自己、以自信示人、坦诚待人和实实在在的担起责任，更能获得团队成员的认可。在初步了解每个人的专业特征后，我告诫自己要虚心学习，发挥成员专长，团结协作，才能提高工作的质效。同时，作为负责人，要有大局意识、责任意识，遇到困难，不推诿、不躲避。其次是把握方向，合作分工、坚定努力才能出成效。令我感受最深刻的是，4月初，在物流“十四五”规划、投资发展白皮书等

5个项目撰写和多个乡镇街道课题接洽同时进行的情况下，我们团结一心，顶住了人少事多的压力，冷静分析工作的轻重缓急，通过合理分工、协同配合，使得整个所如同一台精密机器般高效运转，如期顺利地完成了阶段性任务。

三是全面提升了对课题写作的认识。理论联系实际才能写好文章。任何一个课题，要想全面分析形势，精准提出对策建议，就必须联系实际。在林埭镇服务业发展路径研究和当湖街道服务业三年行动计划课题开展的前期，我多次带领所里同志，实地调研两地的产业发展现状和资源禀赋情况。在做到心中有数的前提下，谋篇布局更接地气、指导操作更有针对性。此外，还要不断提升应对新业务挑战的能力。党的十九届五中全会首次提出建设“韧性城市”，个人也应该具备韧性能力，对于新的业务领域要多借鉴多学习，保持积极乐观的态度。在全市地区生产总值预测分析、空间治理数字化平台建设等课题研究中，我们克服专业瓶颈，认真查找大量前沿资料，抓住每一次座谈的机会向专业人士请教，从一开始的迷茫到逐渐理清思路，终于按时并较高质量地完成了研究任务。

（市发展规划研究院 徐天一杰）

● 学习强国心得体会

不少同事经常会在闲聊时，问起我“学习强国”怎么那么厉害，一直保持单位第一，怎么做到的啊？其实无他，唯有“坚持”二字，每天坚持完成所有学习任务。

学习是一种习惯，难在培养，贵在坚持。刚开始，我把每天“打卡”学习当成工作任务的一部分，应付差事，获得积分。但是，随着时间的推移和“学习强国”APP的日益完善，我渐渐发现，打开“学习强国”已经成为一种习惯，成为我每天早上起床后打开手机第一件要做的事，渐渐成为生活中不可缺失的一部分。

“学习强国”不但有新思想、要闻、经济、文化、科技、军事、国际等学习内容，而且还设有短视频、联播频道、人物、文艺、电视剧、电影等。如此丰富多样的学习内容，使这个学习平台，能满足在互联网条件下，大多数人的多样化、自主化、便捷化学习需求。

由于工作性质的原因，发改人很少有空闲的时间去完成学习强国每天那么多的任务。只有充分利用碎片时间，并让坚持成为一种习惯，才能做到每天完成。我们这一代人大多有通过收看“新闻联播”或收听“新闻和报纸摘要”节目，来了解天下大事小事的经历。随着智能手机的普及应用，通过手机基本上能接触到最新鲜最及时的时政要闻，以前的这些习惯也就慢慢淡出了。但自从发现“学习强国”上也可以收看收听“新闻联播”和“新闻和报纸摘要”后，我每天起床后的第一件事就是打开“学习强国”，调至电台的“新闻和报纸摘要节目”栏目，边听新闻边洗漱、准备早餐等等。阅读新闻则可以利用吃饭的时间，精神粮食和物质粮食共同享用、两不误。至于答题什么的可以利用工作之余，把手头上的事情做完以后，一两分钟的时间就可以完成一些题目，还有就是上下班的路上、散步、饭后，这些零碎的时间都可以充分利用。

兴趣是最好的老师，学习强国里包含的知识板块比较多，可以根据工作需要和个人兴趣选取时事新闻、党史、法纪、时评、科技、文化、体育等板块的内容进行学习，这样既获得了知识、汲取了营养、开阔了眼界，还赢得了积分完成了任务，何乐而不为呢。

近期新推出的“四人赛”、“双人对战”栏目，题目包罗万象，有天文地理，政治历史，哲学社会，甚至生物化学等等，但每次获得全胜真的很难，一定要保持平常心，只能暂且当一款“小游戏”去对待，赢也好输也罢，不必为了追求胜率花费大量的时间去刷题。

最后，最重要的一点就是不管是工作日还是节假日都要坚持“天天学习、好好向上”，要知道“学而时习之，不亦说乎？”

（价格处 周葆华）

签发：章 剑

发送：市委办公室、市人大常委会办公室、市政府办公室、市政协办公室，市级有关部门，各县（市、区）党委、政府，市有关领导，各县（市、区）发改局，嘉兴经济技术开发区发改局、嘉兴港区发改经信商务局。

国民经济综合处编

联系电话：0573—83681646